



IV-KURUMSAL KABİLİYET KAPASİTESİ

A- ÜSTÜNLÜKLER

- Çalışkan ve vizyonu geniş bir belediye başkanına sahip olması.
- Büyükşehir Belediyesi olma bilinci, tecrübesi ve imkânları.
- Yönetimde katılımcı anlayış olması.
- Halkla ilişkilerin güçlü olması.
- Samsun için Belediye Başkanının koyduğu hedeflerin halk tarafından da benimsenmiş olması.
- Büyükşehir olmanın gereği olan kentsel dönüşüm ve toplu taşıma projelerine başlanmış olması.
- Diğer kamu kurum ve kuruluşlarıyla iyi iletişim olması.
- Stratejik Planın ve Performans Programının yapılmış olması.
- Kent Bilgi Sistemi'nin olması.
- Geleceğe yönelik güçlü projelere sahip olunması.
- İmar planı ve uygulamaların çoğunlukla tamamlanmış olması.
- İmar planına açık olan bölgelerde altyapı ve üstyapının tamamlanmış olması
- Tam kapasiteli asfalt plantinin olması.
- Büyükşehir Belediyesi'nin Doğal Taş Elemanları Üretim Tesisi'ne sahip olması.
- Düzenli Katı Atık Sahası'nın tamamlanmış olması.
- Yeterli sayıda ve nitelikte makina, teçhizat ve ekipmana sahip olması.
- Sosyal ve kültürel faaliyetlerin yoğun olması.
- Doğalgaz kullanımı nedeniyle hava kirliliğinin az olması.
- Tarihi, kültürel ve turizm değerlerine sahip çıkması.
- Sahilin, halkın kullanımına açılmış olması.

B-ZAYIFLIKLAR

- Hizmet alanının çok geniş olması.
- Genel bütçe vergi gelirlerinden alınan payların yeterli olmaması neticesinde ortaya çıkan ödeme zorlukları.
- Otopark alanlarının yetersizliği
- Kongre ve toplantı salonları ile fuar olanaklarının yetersizliği
- Meslek Odaları ve Sivil Toplum Örgütleriyle ortak karar alınamaması ve Kent Konseyinin henüz kurulmamış olmaması
- Yönetim Bilgi Sistemi'nin geliştirilmemiş olması.



C-DEĞERLENDİRMELER

Stratejik yönetimin ilk adımı olan kurumun mevcut durum analizi ve değerlendirilmesi Stratejik Plan'da olduğu gibi Faaliyet Raporu'nda da yer almaktadır.

Geçtiğimiz yıllarda Belediyemiz başarılı birçok proje ve faaliyette imza atmış olsa da, geliştirilmesi gereken zayıf yönlerimiz bulunmaktadır. Önümüzdeki yıllarda yapmayı hedeflediğimiz planlama ve çalışmalarla zayıf yönlerimizi azaltmayı amaçlamaktayız.

Büyükşehir Belediyemizin tecrübe ve birikimi, İlçe Belediyeleri ve diğer kamu kurumlarıyla olan etkili iletişimi koordinasyonu artırmaktadır.

Belirlenen kurumsal misyonumuz ve vizyonumuz doğrultusunda, Faaliyet Raporu'nda yer alan zayıf yönlerimizi geliştirmek için,

Örneğin:

- Samsun'da ulaşımdaki en büyük problem olan kent içindeki otopark problemini çözmek için; otopark inşa etmenin yanında, trafik yoğunluğunu kentin uygun yerlerine dağıtmak,
- Ulusal ve Uluslararası ticaretin gelişmesi için öncelikle kongre, sergi ve fuar olanaklarını artırmak,
- Halkın kent yönetimine katkısını sağlamak amacıyla Kent Konseyi'nin oluşturulmasını sağlamak.

V-ÖNERİ VE TEDBİRLER

Önümüzdeki yıllar için beklentilerimiz seçmiş olduğumuz stratejilerin beklediğimiz sonuçları vermesi olacaktır. Stratejik planın iki temel işlevi söz konusudur. Birinci işlevi, odaklanılacak alanın ve burada yapılacak çalışmaların belirlenmesidir. Bu bağlamda 2010-2014 Stratejik Planı'nda yer alan amaçlarımızdan biri 'Kaliteli yaşamın gereklerini sağlayan bir kent oluşturmak' tır. Bu genel çerçeve içinde yerel yöneticilerin ve halkın tercihleri belirleyici olacaktır.

Stratejik planın ikinci işlevi belirlenen çalışmalar için en etkin organizasyon yapısı ve yönteminin kullanılmasıdır. Bu ihtiyaç ikinci stratejik amacımızda 'Kaynaklarını geliştiren ve etkin kullanan, halkıyla bütünleşmiş bir Belediye yönetimi sunmak' şeklinde ifade edilmiştir. Kurum içi yapılanma ile beraber kurumun diğer kuruluşlarla olan ilişkilerinin de düzenlenmesi gerekmektedir.

Her iki stratejinin uygulanabilmesi kurum içerisinde uyumlu çalışmanın yürütülmesi gerekmektedir. Kurum içerisindeki uyum aynı amaca kilitlenmiş farklı birimlerin birlikte hareket etme kabiliyetlerinin artırılmasını gerektirmektedir. Stratejik uygulamalar kurumsal yapı içerisinde bazı değişiklikleri zorunlu kılabilir.

Ayrıca, personelin görev ve iş tanımlarının yapılarak performans kriterlerinin oluşturulması, personelimiz ve birimler arası koordinasyon, değişen konularla ilgili kurs, seminer ve panellere katılım teşvik edilerek bilgi ve motivasyonun artırılması sağlanmalıdır.

Mevzuatlarda yapılan değişiklikler ile uygulayıcı birimler olan diğer belediyeler arası diyalog, bakanlıklardan alınan görüşler ve özel sektörün bu konudaki çalışmaları, yapmayı planladığımız işlerimizde bize yön vermelidir.

Ödeme zorluklarının mali kaynak arayışı ile en düşük seviyeye indirilmesi, etkin ve koordineli çalışarak gelirlerin azami şekilde toplanması, bütçenin denkliliğinin oluşturulması ve deneyimli personel ihtiyacının karşılanması sağlanmalıdır.

**EKLER****EK 1 TABLOLAR, ŞEKİLLER VE GRAFİKLER****Tablo 3 Büyükşehir Sınırlarındaki Mezarlık Alanları**

SIRA NO (m2)	MEZARLIK ADI	ALANI (m2)	SIRA NO	MEZARLIK	ALANI
1	ASRİ	186.000	16	KUŞÇULU	3.000
2	KIRANKÖY	340.000	17	TEPECİK	2.500
3	DERECİK	100.000	18	HACI İSMAIL	5.000
4	HASKÖY	956	19	ATAKÖY	12.000
5	KALKANCA	7.860	20	GÜZELDERE	8.000
6	DEREBAHÇE	4.619	21	ÇORAK	7.500
7	SEYDİ KUTBİDDİN	37.520	22	BEYPINAR	4.500
8	ÇATALARMUT	5.000	23	BALAÇ	18.800
9	TORAMAN	980	24	ÇOBANÖZÜ	10.000
10	KARASAMSUN	1.800	25	KIRAN MAHALALLE	4.800
11	KARŞIYAKA	1.500	26	TOYBELEN	2.000
12	İLYASKÖY	8.460	27	K.KOLPINAR	2.500
13	ESENEVLER	6.958	28	ASARAĞAÇ	3.5000
14	UZGUR	10.900	29	ÇOBANLI	9.250
15	KAVACIK	3.500			

TOPLAM ALAN =809.403 m2**Tablo 4 Samsun Büyükşehir Belediyesi Alanı ve İmar Durumu**

BELEDİYE ALAN BİLGİLERİ							
İL	İLÇE	BELEDİYE	BELEDİYE İDARI SINIRLARI İÇİNDEKİ ALAN (m ²)	BELEDİYE İDARI SINIRLARI İÇİNDEKİ ALAN (m ²)	VARSA MÜCAVİR ALAN BÜYÜKLÜĞÜ (m ²)	MÜCAVİR ALAN SINIRLARI İÇİNDE KÖY SAYISI*	İMAR PLANI YAPILAN ALANIN YÜZDESİ
SAMSUN	MERKEZ	BÜYÜKŞEHİR	796.760.000	151.800.000	517.340.000	77	19,05%
	ATAKUM	ATAKUM	237.280.000	703.000.000	129.870.000	16	29,63%
	İLKADIM	İLKADIM	140.710.000	316.000.000	106.980.000	11	22,46%
	EANİK	EANİK	230.150.000	140.000.000	221.110.000	38	60,8%
	TEKKEKÖY	TEKKEKÖY	188.620.000	359.000.000	59.380.000	12	19,03%



Tablo 5 Şehrimizdeki Parklar ve Yeşil Alanların Yüzölçümleri

PARK VE YEŞİL ALANLAR	Yeşil Alanlar (m2)	Toplam Alanlar (m2)
Sevgi gölü kenarı yeşil alan	9.750	18.000
Hayvanat Bahçesi	8.500	29.100
Batıpark ve Atatürk ve Silah Ark.Parkı	310.000	520.000
Cumhuriyet parkı	10.000	25.000
Gar park	7.145	12.280
Kurtuluş park	13.193	25.000
Sahil park (Eski Fuar Alanı İçi)	6.000	10.000
Doğu park	160.000	288.125
Mert park	16.000	22.890
Sevgi park	47.522	90.295
Sahil yolu Kenarı yeşil alanı	4.000	4.000
Emine-İhsan Kefeli parkı	17.867	30.000
Adnan Kahveci parkı	7.500	11.500
Anneler parkı	5.350	15.000
Yeni Vilayet yanı (Müze önü) yeşil alanı	6.000	22.000
Kadıköy koruluğu ve Eğitim parkı	65.916	84.184
Esentepe parkı	5.500	7.500
Kültür park	4.000	12.000
Atakum sahil düzenlemeleri	5.750	20.000
Amisos Tepe çevresi yeşil alan	23.000	25.600
Fuar caddesi yeşil alan	16.800	18.000
Mert plaj yeşil alan	6.000	8.000
Bandırma Plajı yeşil alan	7.500	16.500
Fener Plaj yeşil alan	11.000	13.000
Büyük Camii önü yeşil alan	2.000	4.000
Sahil yolu	11.000	90.000
Adnan Menderes Bulvarı yeşil alan	10.000	70.000
Protokol yolu	2.200	19.200
İhlamur park	3.200	45.000
Huzurevi	25.500	36.000
Atlı Binicilik Tesisleri	6.000	30.000
TOPLAM	834.193	1.622.174



Tablo 69 2009 yılı 1.Hukuk Müşavirliği Faaliyet Tablosu

AÇILAN DAVA (LEHTE)	MAHKEMESİ	ADET	PARASAL DEĞ.	KONUSU
ASLİYE HUK.		63		KAMULAŞTIRMA
		1	21.780,00	ALACAK
SULH HUK.		17		TAHLİYE
		1		MÜDAHİL
		2		TESPİT
		1		VERASET
		10		TAHLİYE
CEZALAR		1		HIRSIZLIK
		2		GÖRV. KÖTÜ. KULL.
		1		EL KONULMA
İDARE MAH.		3		İPTAL
		2		YÜR.DUR.
		1	181.260,41	ÖDEME EM.İPT.
		1		MÜDAHİL
VERGİ MAH.				
TOPLAM		106	203.040,41 TL.	

AÇILAN DAVA (ALEYHTE)	MAHKEMESİ	ADET	PARASAL DEĞ.	KONUSU
ASLİYE HUK.		1	6.000,00	MUA.GİD.
		5	47.000,00	TAZMİNAT
		10		KAMUL.EL ATMA
		1		HASAR BED.
		1		İPTAL
		1		HIRSIZLIK
SULH HUK.		2	2.792,00	TAZMİNAT
		8		İZAE-İ ŞUYUU
		1		ALACAK TAH.
		4		ORTAKLIĞIN GİD.
		3		MÜDAHİL
		2	911,35	HASAR BED.
İ.T.M.		23		TAHLİYE
CEZALAR		2		İMÜHÜR FEKKİ
İŞ MAH.		8		TAZMİNAT
		1		HASIM OLMA
İDARE MAH.		40		TAZMİNAT
		1	12.950,00	MEZAR YERİ BED.
		1	1.762,12	ALACAK
VERGİ MAH.		1	3.025,00	ASMA TAH.ÜCR.
TOPLAM		116	74.440,47 TL.	



NETİCELENEN DAVA (LEHTE)	MAHKEMESİ	ADET	PARASAL DEĞ.	KONUSU
	ASLİYE HUK.	53		KAMULAŞTIRMA
		2	101.201,92	TAZMİNAT
		1		TAPU İPTAL
	SULH HUK.	2		ORT.GİD.
		1		TAHLİYE
		1		SATIŞ BED.
		1	3.703,35	TAZMİNAT
	İ.T.M.	2		TAHLİYE
	CEZALAR			
	İŞ MAH.			
	İDARE MAH.	46		YÜR.DUR.
		1		TAZMİNAT
		19		İPTAL
	VERGİ MAH.			
	TOPLAM	129	104.905,27 TL.	

NETİCELENEN DAVA (ALEYHTE)	MAHKEMESİ	ADET	PARASAL DEĞ.	KONUSU
	ASLİYE HUK.	1		MAN.TAZ.
	SULH HUK.	2		TAZMİNAT
		1		İTİRAZ
		1		TAHLİYE
		1		ORT.GİD.
	İ.T.M.	6		TAHLİYE
	CEZALAR	1		PARA CEZASI
	İŞ MAH.			
	İDARE MAH.	4		İPTAL
		5		YÜR.DURD.
	VERGİ MAH.			
	TOPLAM	22		

NETİCELENEN DAVA (KISMEN KABUL/KISMEN RED)	MAHKEMESİ	ADET	PARASAL DEĞ.	KONUSU
	ASLİYE HUK.	3	35.828,84	TAZMİNAT
		8		KAMULAŞTIRMA
		1		İPTAL
		1	11.600,00	MEN-İ MÜD.
		1		KAM.EL ATMA
		1		ŞERHİN KALDIR.
	SULH HUK.	2		ORT.GİD.
		74		TAHLİYE
		1		İHT.TEDBİR
		1	500,00	KA.EL ATMA
	İ.T.M.	4		TAHLİYE
	CEZALAR	5		TAHLİYE
	İŞ MAH.	2	22.623,63	ZARAR TAZM.
	İDARE MAH.	1	3.000,00	TAZM.
		2		ÖDEME EMR.İPT.
		2		İPTAL
		1	12.950,00	MEZAR YERİ BED.
		3		YÜR.DUR.
	VERGİ MAH.			
	TOPLAM	113	86.502,47 TL.	



YENİLENEN DAVA	MAHKEMESİ	ADET	PARASAL DEĞ.	KONUSU
	ASLİYE HUK.	1		YIKIM TALEBİ
		2		KAM.YERİN İADESİ
		1	6.710,00	TAZMİNAT
		1		KAM.EL ATMA
	SULH HUK.	1		ORT.GİD.
		1		İZAE-İ ŞUYUU
	İ.T.M.			
	CEZALAR	1		TAHLİYE
		3		ŞİKAYET
	İŞ MAH.	1	2.000,00	TAZMİNAT
	İDARE MAH.			
	VERGİ MAH.			
	TOPLAM	12	8.170,00	

AÇILAN İCRA	ADET	MİKTAR	KONUSU
	KİRA	478	1.375.528,48 TL.
	TOPLAM	478	1.375.528,48 TL.

NETİCELENEN İCRA	ADET	MİKTAR	KONUSU
	KİRA	108	112.445,61 TL.
	TOPLAM	108	112.445,61 TL.

YAPILAN TEMYİZ	MAHKEMESİ	ADET	PARASAL DEĞ.	KONUSU
	ASLİYE HUK.	1	27.828,84	TAZMİNAT
		6		KAMULAŞTIRMA
	SULH HUK.			
	İ.T.M.			
	CEZALAR			
	İŞ MAH.	1	6.144,05	İPTAL
		1	415.000,00	TAZMİNAT
	İDARE MAH.	2		YÜR.DUR.
		15		İPTAL
	VERGİ MAH.			
	TOPLAM	26	448.972,89 TL.	

**TEMYİZ SONUCU
GELEN**

MAHKEMESİ	ADET	PARASAL DEĞ.	KONUSU
ASLİYE HUK.	1	1.000,00	TAZMİNAT
	2		KAMULAŞTIRMA
	1		MÜLK.SAP.
	1		SÖZL.FESHİ
	1		YIKIM TALEBİ
SULH HUK.	1		BORCA İTİRAZ
	2	2.000,00	TAZMİNAT
İ.T.M.	1		ŞİKAYET
CEZALAR			
İŞ MAH.	2	11.000,00	ALACAK
	2	11.762,07	ZARAR TAHSİLİ
İDARE MAH.	12		YÜR.DUR.
	10		MEC.KAR.İPT.
	1		ÖDEME EMR.İPT.
	1	150.000,00	TAZMİNAT
VERGİ MAH.	4		ASMA TAHSİS ÜCRETİ
TOPLAM	42	175762,07 TL.	

220

MÜRACAAT

MAHKEMESİ	ADET	PARASAL DEĞ.	KONUSU
ASLİYE HUK.			
SULH HUK.	44		TAHLİYE
İ.T.M.			
CEZALAR			
İŞ MAH.			
İDARE MAH.			
VERGİ MAH.			
TOPLAM	44		

YAPILAN İNFAZ

MAHKEMESİ	ADET	PARASAL DEĞ.	
ASLİYE HUK.	15		
SULH HUK.			
İCRA	164	176.376,91	
CEZALAR	1		
İŞ MAH.	3		
İDARE MAH.	16		
VERGİ MAH.			
İHTAR			
TOPLAM	199	176376,91 TL.	



BELEDİYE TAHSİLAT 60105,49 TL.

İCRA TAHSİLAT 318778,2 TL.

DURUŞMASINA GİRİLENLER

MAHKEMESİ	ADET
ASLİYE HUK.	720
SULH HUK.	138
İCRA	6
CEZALAR	33
İŞ MAH.	50
İDARE MAH.	17
VERGİ MAH.	
İ.T.M.	7
TOPLAM	971

KEŞİFE GİDİLENLER

MAHKEMESİ	ADET
ASLİYE HUK.	189
SULH HUK.	21
İCRA	
CEZALAR	1
İŞ MAH.	
İDARE MAH.	9
VERGİ MAH.	
İ.T.M.	
TOPLAM	220

GELEN EVRAK 1155

GİDEN EVRAK 878

VERİLEN MÜTALAA 12

EK 2 ÜST YÖNETİCİNİN İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak yetkim dahilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller ile Sayıştay raporları gibi bilgim dahilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim. (26.03 2010)



Yusuf Ziya YILMAZ
Büyükşehir Belediye Başkanı



EK 3 MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dahilinde;

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2009 yılı Faaliyet Raporunun "III/A- Mali Bilgiler" bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (26.03.2010)

223

Ahmet ARSLAN
Mali Hizmetler Dairesi Başkanı